

**Título: Orçamento, planejamento e controle de custos na construção civil**

Autor(es) Luiz Claudio Pereira\*; Andreia Freire Adame; Juliana Almeida De Oliveira

E-mail para contato: LUIZ.CLAUDIO@ESTACIO.BR

IES: FESVV

Palavra(s) Chave(s): Planejamento; Orçamento; Controle de Custos

### **RESUMO**

O artigo aborda como o orçamento e o planejamento podem se constituir em importantes instrumentos para a redução e controle dos custos nos empreendimentos na construção civil. O mercado da construção civil altamente competitivo exige que as empresas tenham controle dos seus métodos de planejar e executar, visando à redução das perdas e gastos, a competitividade e a maximização dos lucros dentro dos contextos do mercado atual. Para que isso ocorra saber orçar e planejar é fundamental para tal eficiência. O objetivo deste artigo é demonstrar que o orçamento e o planejamento são fortes aliados para a redução e controle dos custos nos empreendimentos, bem como uma boa elaboração dos mesmos pode identificar e corrigir as falhas num projeto, maximizando assim os resultados. A metodologia utilizada envolveu a realização de pesquisa bibliográfica e de campo utilizando-se como instrumento de coleta de dados a entrevista. A análise dos dados confrontou teoria versus prática, ou seja, foi confirmada a importância da utilização das ferramentas, bem como demonstrou também as dificuldades ainda encontradas para sua utilização. A pesquisa bibliográfica foi desenvolvida com o objetivo de apresentar a relevância do planejamento e orçamento no controle eficaz dos custos na construção civil, tendo como objetivo também a identificação de fatores que possam minimizar os resultados e até mesmo gerar prejuízos. Foram realizadas entrevistas com profissionais da área, com o objetivo de proporcionar uma maior reflexão sobre o tema abordado, trazendo para a prática as movimentações teóricas abordadas no corpo do artigo. Segundo o entrevistado, o planejamento de obras deve ser elaborado com o comprometimento das partes envolvidas (stakeholders) sempre visando à equalização do orçamento com o real. Através de planilhas de custeio pode-se acompanhar o desenrolar do empreendimento, estas planilhas serão margeadas pelo orçado sempre considerando os imprevistos e custos inerentes as atividades. A informação é a chave para o sucesso neste novo momento da Construção Civil, com ela, é possível prever tendências, antecipar fatos e guiar as ações com mais segurança. Como o mercado da Construção Civil tem se mostrado um mercado altamente promissor, ao longo dos últimos anos, algumas grandes empresas já detectaram a importância de utilização do orçamento aliado ao planejamento e mesmo que não tendo um retorno tão imediato, já passaram a investir nessas estratégias como aliadas para que se destaquem no mercado. Diante de estudos feitos e de acordo com sua relevância é prudente afirmar que nenhuma ferramenta utilizada poderá resolver todos os problemas de uma organização, porém, notou-se a importância do planejamento e do orçamento como ferramentas capazes de antecipar decisões, e de ajudar nas análises que levem as organizações na tomada de decisões rápidas e precisas para viabilização de negócios.